



XUNTA
DE GALICIA

REINO DE ARABIA SAUDITA

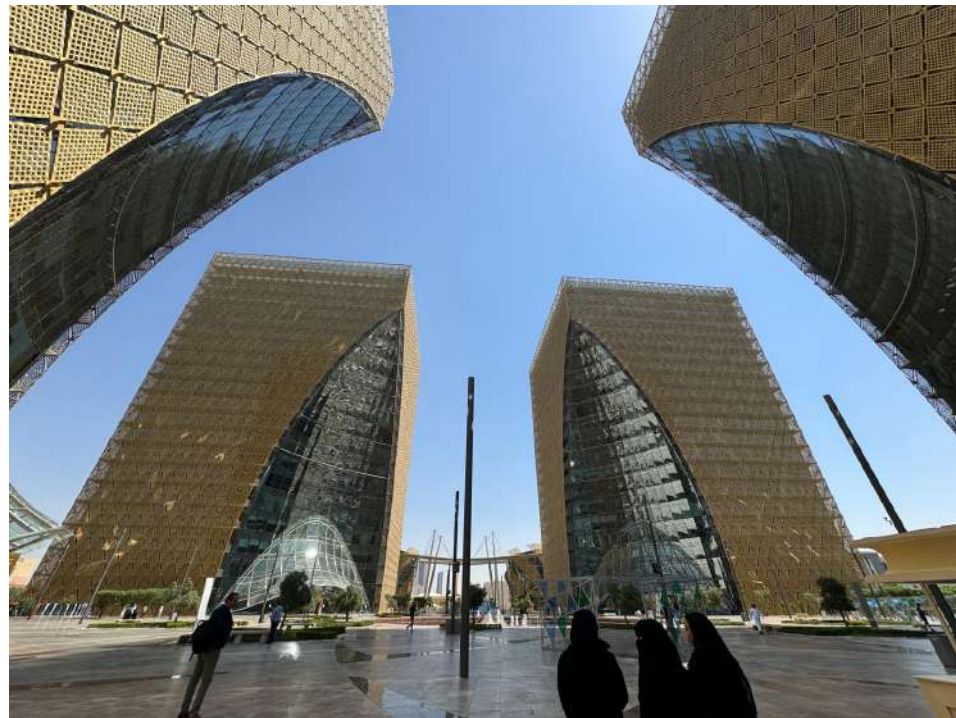


XUNTA
DE GALICIA





TABLA DE CONTENIDOS	Página 2
CONSEJO DE COOPERACIÓN DEL GOLFO	Página 3 – 4
INTRODUCCIÓN REINO DE ARABIA SAUDITA	Página 5 – 12
OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN	Página 13 – 20
ENERGIA	
ELECTRICIDAD	
GAS	
MINERAL & MINING	
OIL	
SOLAR ENERGY	
REFINING	
VISIÓN 2030	Página 21 – 36
QIDDIYA ENTERTAINMENT CITY	
NEOM	
RED SEA PROJECT	
AMAALA RESORT	
DIRIYAH	
ROSHN	
OTROS PROYECTOS	
MERCADO DE LA CONSTRUCCIÓN	
ECONOMIC ZONES	
NOTICIAS	Página 37 – 41
TIPODE LICENCIA	Página 42 – 47
ASPECTOS LEGALES	Página 48 – 60
CONTACTOS DE INTERÉS	Página 61
CULTURA DE NEGOCIOS	Páginas 62- 65





XUNTA
DE GALICIA

Consejo de Cooperación del Golfo



KUWAIT
BAHRÉIN
QATAR
EMIRATOS

IRAQ

IRÁN

JORDANIA

Riad

ARABIA SAUDÍ

OMÁN



CONSEJO DE COOPERACIÓN DEL GOLFO- GCC



El **Consejo de la Cooperación del Golfo** (GCC), también conocido a veces con su nombre oficial **Consejo de Cooperación para los Estados Árabes del Golfo**, fue fundado en 1981. Agrupa seis Estados de la Península Arábiga: la propia Arabia Saudí, sus pequeños vecinos, costeros del Golfo, Kuwait, Bahrein, Qatar y Emiratos Árabes Unidos, y Omán, en las orillas del Indico.

La máxima autoridad del GCC es el Consejo Supremo, formado por los jefes de los estados miembros, y su órgano de trabajo es el Consejo Ministerial, compuesto por los titulares de Exteriores de los países. La sede del organismo está en la capital saudí Riad y el secretario general es desde 2011 el militar bahreiní Abdulatif ben Rashid Zayani.

Aunque el enfoque del GCC es primordialmente económico y militar, la Carta destaca en primer lugar los “sistemas fundamentados en el credo del islam” de sus miembros y, en segundo, “los objetivos de la nación árabe”. Ninguno de los seis miembros dispone de instituciones democráticas con poder ejecutivo.

El GCC constituye un “club de ricos”: según datos de la organización, el PIB combinado de sus miembros alcanza los 1,6 billones de dólares, algo por encima del de España o Australia, aunque menor que el de India o Canadá. Con un PIP per cápita de 33.000 dólares se ubica en una franja entre Italia, Israel y Francia. Sus miembros controlan alrededor del 40% de las reservas mundiales de petróleo y el 25% de las de gas.

El Consejo de Cooperación del Golfo implantó en 2003 una unión aduanera que facilita el flujo de bienes y servicios entre estos estados. También coordina la puesta en marcha de instituciones culturales comunes, sobre todo en el ámbito de los medios de comunicación. Desde 2001, el GCC planteaba introducir una moneda única para sus miembros y el 2009 firmó un acuerdo oficial en este sentido, pero desde entonces no se parecen haber dado pasos para implantarla.

Otro aspecto importante es el militar: ya en 1982, los miembros establecieron las Fuerzas Conjuntas del Escudo Peninsular, una unidad de tropas estacionada en Arabia Saudí. Tuvo un rol apenas simbólico en la liberación de Kuwait en 1991, encabezada por las fuerzas estadounidenses y el GCC apoya sólo de forma diplomática la reivindicación emiratí sobre tres islotes en el Golfo, actualmente controlados por Irán.

La más reciente intervención de la fuerza conjunta se dio en marzo de 2011, al estallar la Primavera Árabe en Bahrein. Tras un mes de protestas, Manama pidió ayuda militar y policial a sus socios del Consejo de Cooperación del Golfo y la revuelta fue aplastada por 1.000 soldados saudíes y 500 emiratíes.

La unidad diplomática, sin embargo, quedó rota en marzo de 2014, cuando Arabia Saudí, Emiratos y Bahrein retiraron sus embajadores de Qatar, en protesta por el apoyo de este país a la organización de los Hermanos Musulmanes.





El príncipe heredero, **Mohammed bin Salman al-Saud**, consolidó su posición tras la pandemia en 2021 asumiendo oficialmente el control del rey, Salman bin Abdel-Aziz al-Saud. Los esfuerzos del gobierno para lograr una mayor diversificación económica y una mayor inversión extranjera evidenciada por un nuevo Proyecto de ley corporativa y un mayor enfoque en las privatizaciones, dan forma a la política. Después de una fuerte contracción en 2020, el PIB real ha crecido de manera constante a partir de 2021, impulsado por una mayor actividad petrolera y no petrolera.





Nombre oficial : Kingdom of Saudi Arabia

Superficie: 2.149.690 km²

Situación geográfica: Saudi Arabia está bordeado por 7 países: Jordania, Iraq y Kuwait; en sus límites más al este por Ras 'al Khafji en el Golfo Persico así como la Península de Qatar, Bahrein y Emiratos Árabes Unidos; al sur con Omán y Yemen.

Población: 36.947.024 millones de habitantes, 90% arabs , 10 Afro-Asian

Densidad: 16,65 habitantes/km² .

Capital: Riyad.

Ciudades principales: Ar-Riyad: 5.188.286

Jiddah: 3.430.697

Makkah: 1.534.731

Al-Madinah: 1.100.093

Ad-Dammam: 903.312

Al-Huluf: 660.788

At Taif: 579.970

Tabuk: 512.629

Idioma oficial: Arab. Other: English

Moneda: Saudi Riyal

Religiones: Sunni Muslims 85%; Shiite Muslims14%; Christians1%.

HDI: 0,854, (Ranking 41st)

Esperanza de vida: 75 years.

Formalidades de entrada: Pasaporte con un mínimo de 6 meses de validez..





SISTEMA DE PROVINCIAS

Arabia Saudita está dividida en 13 provincias. Cada Provincia tiene un gobernador, un vicegobernador y un consejo provincial.

REGIÓN	CAPITAL	SUPERFICIE KM2
YAUF	SAKAKA	100.000
FRONTERA DEL NORTE	ARAR	112.000
TABUK	TABUK	108.000
HAIL	HAIL	104.000
MEDINA	MEDINA	152.000
CASIM	BURAI DÁ	65.000
LA MECA	LAMECA	164.000
RIAD	RIAD	412.000
ORIENTAL	DAMMAM	673.000
BAHA	AL BAHAH	15.000
ASIR	ABHA	81.000
JIZÁN	JIZÁN	12.000
NAJRÁN	NAJRÁN	119.000



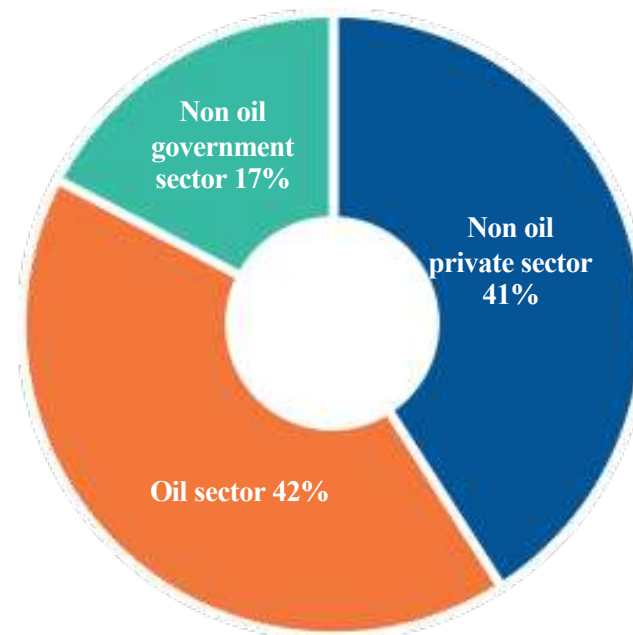


The total population in 2022	36.947.024
PIB IV Trim Per Capita in 2022	5.419k
PIB annual 2022	1.051.497M€
PIB Per Capita 2022	32.680€
Saudi Unemployment, 3rd Quarter 2023	5,1%
Exportaciones 2023	298.026,0M€
Exportaciones % PIB 2022	37,14%
Importaciones 2023	195.161,6 M€
Importaciones % PIB 2022	17,15%
Balanza commercial +	102.864,4 M€
Balanza commercial % PIB 2022	19,99%
Deuda total (M€) 2022	250.499M€
Percentage of households connected to the public electricity network in 2022	99.50%
Percentage of sports practitioners, out of the total population in the Kingdom in 2019	20.04%

GDP Distribution by sectors (% PIB total 2023) Economía nº 17

Agriculture	3,0%
Industry	30,0%
Fabricación	17,0%
Services	50,0%

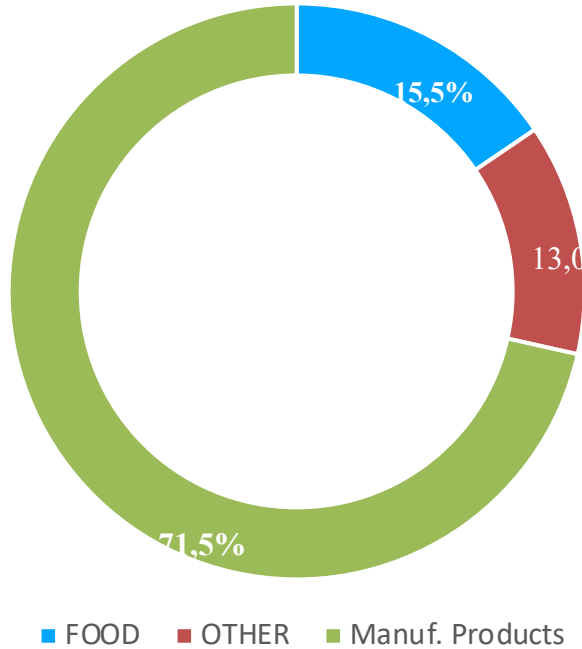
Contribution of the private, oil, and government sectors to GDP by share



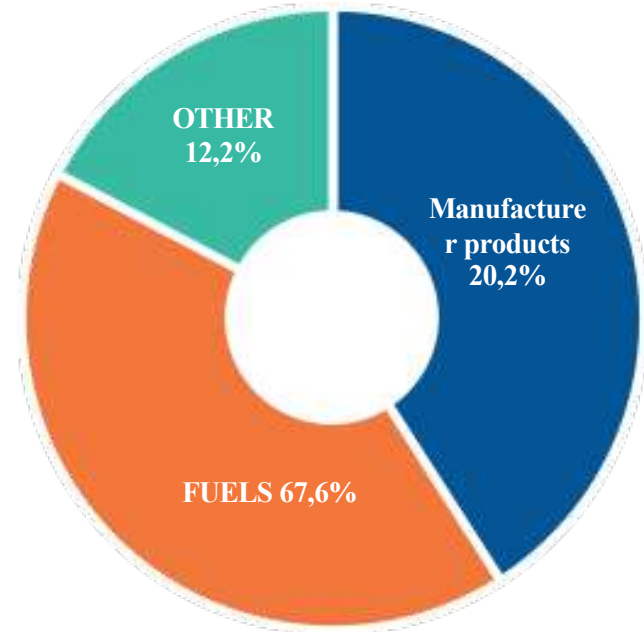
Source: "Quarterly GDP at Constant Prices for 2010-2019", General Authority for Statistics (Saudi Arabia), accessed May 6, 2020, <https://www.stats.gov.sa/en/823>.



KEY IMPORTS



KEY EXPORTS





ECONOMIC GROWTH

(% unless otherwise indicated)

Source: "The Economist Intelligence Unit

	2020	2021	2022
US GDP	-3.5	5.5	3.1
OECD GDP	-4.9	4.4	3.4
World GDP	-3.9	5.1	3.7
World Trade	-8.1	7.0	5.7

ORIGIN OF GDP

(% real change)

Source: "The Economist Intelligence Unit

YEARS	AGRICULTURE	INDUSTRY	SERVICES
2021	1.5	2.5	3.4
2022	0.3	1.7	3.4



Situación del mercado

Por la situación geográfica en la que se encuentra Arabia Saudita aspira a convertirse en un hub logístico y de personas entre África, el resto de Oriente Medio (rivalizando con Dubai) y Asia.

El rápido aumento de la población, la creciente urbanización del país y el mayor tráfico de mercancías ha hecho que en los presupuestos saudíes de 2018 haya habido un aumento de las inversiones en infraestructuras y transporte del 86% pasando de 29 mil millones de SAR a 54 mil millones de SAR.

Se contempla la construcción de 5 nuevos aeropuertos, sumados a la construcción de otros 17 que ya se han iniciado, la creación de nuevas carreteras y la ampliación de los kilómetros de ferrocarril disponibles.

Transporte marítimo

La red de transporte marítimo en Arabia Saudí es una importante referencia en Oriente Medio con una capacidad aproximada de gestión de 8 millones de TEUs por año. La red de puertos de Arabia Saudí se compone de 10 puertos principales que son críticos en las rutas marítimas este-oeste.

Arabia Saudí es, actualmente, el país más importante en el GCC ya que mueve más de 270 millones de toneladas anuales y posee el puerto de mayor crecimiento a nivel mundial: el puerto King Abdullah en la ciudad económica King Abdullah (KAEC), 4 millones de TEUs. Arabia Saudí controla el 90% del tránsito a través del Mar Rojo y el 30% del este de África.

Transporte por carretera

El país posee una de las redes de carreteras a nivel mundial con más de 200.000 kilómetros construidos que conectan las ciudades más grandes y las principales infraestructuras de transporte como puertos, aeropuertos y estaciones de tren lo que facilita el transporte a lo largo del país.

Transporte aéreo

Por los aeropuertos del país pasan 80 millones de viajeros al año, tres de los aeropuertos más concurridos del GCC se encuentran en el país y mueven 1.2 millones de toneladas de carga anuales. Disponen de conexiones con 45 países. La distancia entre ciudades es tan amplia que el transporte aéreo dentro del país es muy importante.

El número de vuelos se ha incrementado un 10% en los últimos años mientras que el volumen de carga transportada lo ha hecho un 7%.





Petrochemicals	39%	
ICT	18%	
Financial Services	15%	
Utilities	14%	
Mining	7%	
Food and Agriculture	3%	
Transportation and Logistics	2%	
Cement	1%	
Steel	1%	
Health care	1%	1%
Other	1%	

DIRECT PIF INVESTMENTS IN SAUDI COMPANIES, BY ECONOMIC SECTOR*



*Includes regional companies



Source: "The Public Investment Fund Program (2018–2020)," Public Investment Fund Program, 35, https://vision2030.gov.sa/sites/default/files/attachments/PIF%20Program_EN_0.pdf
 Photo: King Abdullah Financial District, in the capital, Riyadh, Saud Arabia. Shutterstock/Mohammed Younos.





XUNTA
DE GALICIA

OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN



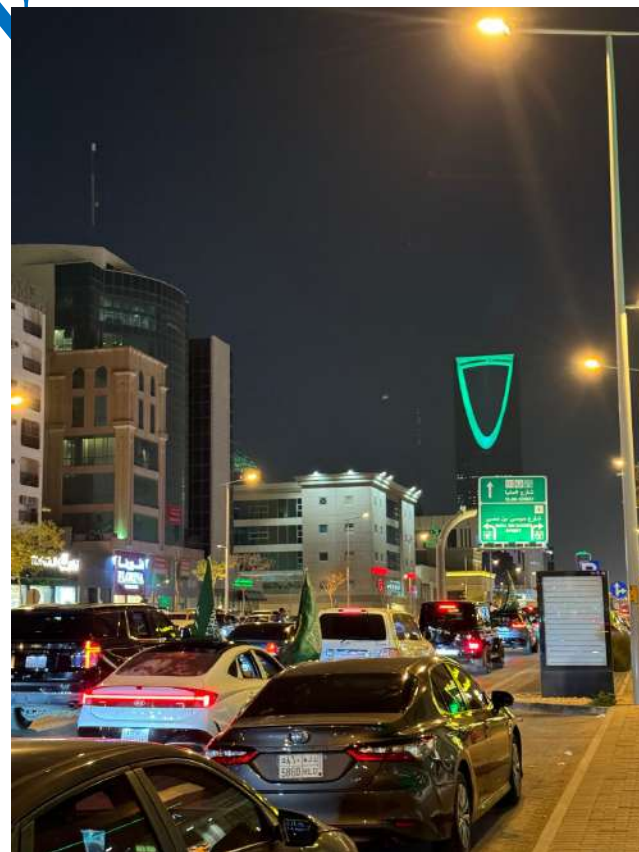
- Transporte: ferrocarril, metro, carreteras, entre otros..
- Construcción de centrales eléctricas convencionales y energía solar (energías renovables)
- Plantas desaladoras
- IT Telecomunicaciones y multimedia
- Tecnologías del conocimiento: educación, ciencias de la vida y salud..
- Construcción de infraestructuras, viviendas, polideportivos y servicios de ingeniería.
- Armamento: está modernizando sus ejércitos de tierra, mar y aire.

La Oficina Económica y Comercial de España en Riad considera como **sectores prioritarios los siguientes:**

Agroalimentario, Bienes de equipo, Materiales de construcción, Defensa, Energías renovables, Gestión, Desalinización, depuración, tratamiento y distribución de agua, Recogida y tratamiento de residuos urbanos. Infraestructuras de transporte y Turismo. En general, el país ofrece oportunidades comerciales en sectores muy diversos. Sólo hay que ser enormemente prudente en grandes proyectos y en materialización de inversiones.

Las circunstancias que atraviesan las finanzas del país, el defectuoso esquema de seguridad jurídica existente, el errático esquema impositivo, las limitaciones objetivas a la inversión extranjera y el trato que se confiere al extranjero respecto del nacional no aconsejan por el momento la inversión extranjera en Arabia Saudita.

Las circunstancias que atraviesan las finanzas del país, el defectuoso esquema de seguridad jurídica existente, el errático esquema impositivo, las limitaciones objetivas a la inversión extranjera y el trato que se confiere al extranjero respecto del nacional no aconsejan por el momento la inversión extranjera en Arabia Saudita.





ENERGÍA

El sector energético es la columna vertebral de la economía saudita. El Reino posee una cuarta parte de las reservas probadas de petróleo del mundo y es el mayor productor y exportador de petróleo del mundo.

Arabia Saudita también está desarrollando sus recursos energéticos adicionales: se recolecta y utiliza el gas natural que alguna vez se quemó de los pozos petroleros, y el Reino se ha convertido en un productor de productos petrolíferos refinados y petroquímicos como queroseno, gasóleo y gasolina. Además, con el descubrimiento de yacimientos de metales preciosos y semipreciosos, Arabia Saudita espera convertirse en un importante exportador de minerales en las próximas décadas.

Arabia Saudita ha tomado medidas para expandir el sector energético y fomentar una mayor inversión, especialmente por parte de empresas extranjeras.

En mayo de 2000, el Consejo Supremo de Petróleo y Minerales (SCPM), que supervisa la maximización de los recursos naturales, anunció una decisión de permitir la inversión extranjera en el sector del gas y las industrias transformadoras.

Arabia Saudita sigue invirtiendo en el sector energético. En septiembre de 2006, el Reino anunció planes para invertir 70.000 millones de dólares en programas de petróleo y gas a lo largo de cinco años..



ELECTRICIDAD

Arabia Saudita tiene una enorme red de distribución de electricidad que se extiende a ciudades, pueblos y aldeas de todo el país. Su red consta de 8.750 millas de líneas de transmisión, 52.000 millas de líneas de distribución y más de 53.000 millas de conexiones de servicio.

El Reino también utiliza plantas desalinizadoras para generar electricidad utilizando el vapor que es un subproducto del proceso de desalinización. El Reino genera más de 26.300 MW de electricidad, de los cuales 2.800 MW provienen de plantas desaladoras. Arabia Saudita eventualmente planea aumentar la electricidad producida por estas plantas desalinizadoras hasta igualar la mitad de la producción total.

La Saudi Electric Company (SEC) gestiona las instalaciones existentes de generación, distribución y entrega de energía, así como la inversión en nuevas plantas generales. La SEC, de propiedad total de accionistas, también fija el precio de la electricidad vendida a los consumidores y a la industria según reglas establecidas por un organismo rector en función del costo de producción, distribución y servicios.





GAS

Arabia Saudita posee vastas reservas de gas natural –disuelto, asociado y no asociado– que utiliza como fuente de energía respetuosa con el medio ambiente para uso urbano e industrial.

Las principales instalaciones industriales también utilizan gas como materia prima para producir petroquímicos, fertilizantes, acero y otros productos que a su vez alimentan un próspero sector industrial.

La exploración de los recursos de gas natural del Reino sigue en curso. Se han descubierto importantes depósitos en la Provincia Oriental, cerca de Abqaiq y al suroeste del campo petrolífero de Ghawar.

Hasta la década de 1970, la mayor parte del gas natural producido en el Reino estaba asociado a la producción de petróleo crudo y se quemaba en el pozo. Un ambicioso proyecto conocido como Master Gas System permitió a Saudi Aramco recolectar el gas y distribuirlo por todo el país.

Arabia Saudita también promueve activamente la inversión extranjera en gas natural. En julio de 2003 se firmó un acuerdo con Royal Dutch/Shell y la francesa Total para desarrollar operaciones upstream de gas en el Barrio Vacío (Rub' al-Khali). En marzo de 2005 se firmaron contratos adicionales para dos grandes proyectos de petróleo y gas.



MINERAL & MINAS

Arabia Saudita posee recursos valiosos además del petróleo y el gas. Ya en el año 1000 a. C., se extraía oro, plata y cobre de la famosa mina Mahd Al-Dhahab, a unas 180 millas al noreste de Jeddah.

La introducción de métodos modernos de minería y extracción ha convertido a la mina una vez más en un importante productor de metales preciosos.

Los proyectos de exploración de las últimas dos décadas han desenterrado extensos depósitos de minerales preciosos e industriales en todo el país. Estos incluyen no sólo el oro y la plata, sino también el cobre, el estaño, el tungsteno, el níquel, el cromo, el zinc, el plomo, los fosfatos, el mineral de hierro, la bauxita, el mineral de potasio e incluso la sal de mesa.

El Reino también está investigando los sedimentos ricos en minerales en el fondo del Mar Rojo para su explotación comercial, con planes de procesarlos en el complejo industrial de Yanbu.

La empresa minera saudita Maaden se ha embarcado en un proyecto para extraer fosfato en el norte y procesarlo en una planta de fertilizantes cerca de Jubail. Está previsto que este proyecto finalice en 2008. Mientras tanto, Maaden está en proceso de privatizar sus actividades, empezando por su explotación minera de oro.

El Ministerio de Petróleo y Recursos Minerales ha identificado 1.270 fuentes de piedras preciosas y 1.170 fuentes de otros minerales, y otorga un número cada vez mayor de concesiones de minería y exploración.

En los últimos años también se han adoptado medidas para fomentar una mayor participación del sector privado en el desarrollo del sector minero. Estos incluyen incentivos para la inversión de empresas nacionales y extranjeras, y servicios de apoyo destinados a facilitar el desarrollo de minerales.





PETRÓLEO

Arabia Saudita es el mayor productor y exportador de petróleo del mundo y tiene una cuarta parte de las reservas de petróleo conocidas del mundo: más de 260 mil millones de barriles. La mayoría están ubicadas en la Provincia Oriental, incluido el campo terrestre más grande en Ghawar y el campo marino más grande en Safaniya en el Golfo Árabe.

Las refinerías sauditas producen alrededor de 8 millones de barriles de petróleo por día y hay planes para aumentar la producción a alrededor de 12 millones de barriles por día. Como mayor productor y exportador de petróleo del mundo, Arabia Saudita desempeña un papel único en la industria energética mundial.

Sus políticas sobre la producción y exportación de petróleo, gas natural y productos derivados del petróleo tienen un impacto importante en el mercado energético, así como en la economía global. Consciente de esta responsabilidad, Arabia Saudita se compromete a garantizar la estabilidad de los suministros y los precios.

El Reino ha actuado repetidamente en tiempos de crisis –como la crisis del Golfo de 1990-91, la guerra de Irak de 2003 y las fluctuaciones del mercado de finales de los años 1990– y ha cubierto cualquier caída en el suministro de petróleo aumentando su producción. De esta manera, Arabia Saudita ha evitado grandes shocks en la economía global debidos a una pérdida de suministro o fuertes aumentos de precios.



ENERGÍA SOLAR

Arabia Saudita también está buscando fuentes de energía alternativas, incluida la energía solar. El Reino recibe una de las luces solares más intensas del mundo: 105 billones de kilovatios hora al día, lo que equivale aproximadamente a 10 mil millones de barriles de petróleo crudo en términos energéticos.

La energía solar también es una fuente de energía adecuada para su uso en lugares remotos. Por ejemplo, se utiliza para alimentar teléfonos de emergencia y señales a lo largo de vastos tramos de carreteras desérticas. Los científicos de la Ciudad Rey Abdulaziz para la Ciencia y la Tecnología (KACST) están trabajando en proyectos innovadores para hacer que la generación de energía solar sea económicamente más viable.

Otros programas se centran en la utilización de energía solar para la desalinización del agua, la agricultura y la generación de hidrógeno. Las aplicaciones proyectadas para la energía solar incluyen su uso para alimentar bombas de agua, refrigeradores, acondicionadores de aire, calentadores y equipos de comunicaciones, así como para hacer funcionar unidades anticorrosión de tuberías en áreas remotas.





REFINERÍAS

Arabia Saudita tiene nueve complejos de refinación que producen gasolina, combustible y gasóleo, gas licuado de petróleo, combustible para aviones, queroseno y otros productos derivados del petróleo para el mercado interno y para la exportación.

Consideradas entre las más avanzadas tecnológicamente del mundo, estas refinerías tienen una producción de ocho millones de barriles por día de productos petrolíferos, la mayoría para exportación. El Reino sigue invirtiendo en sus refinerías.

En mayo de 2005, Saudi Aramco anunció planes para una nueva refinería en Yanbu con una capacidad prevista de 400.000 barriles diarios de productos petrolíferos. También están en marcha planes para una nueva refinería en Jubail que también se espera que tenga una capacidad de 400.000 barriles por día.

Arabia Saudita ha iniciado operaciones downstream en otros países, incluidos Corea del Sur, Filipinas, Grecia, India y China. Motiva, una empresa conjunta entre Shell Oil Company y Saudi Refining Inc., refina, distribuye y comercializa productos petrolíferos en Estados Unidos.





STRONGER WORKFORCE. **EXCEPTIONAL** QUALITY OF LIFE.
THRIVING ECONOMY.



La VISIÓN2030 se construye en torno a tres temas principales: una Sociedad vibrante, una economía próspera y una nación ambiciosa.

La visión histórica fue desarrollada por el Consejo de Asuntos Económicos y de Desarrollo, que está presidido por el príncipe heredero adjunto Mohammed Bin Salman. Incluye una serie de objetivos y estrategias de reforma para el éxito económico del Reino a largo plazo, incluidas reducciones de los subsidios, la creación de un fondo soberano, la apertura de Saudi Aramco a la inversión privada a través de una IPO parcial y reformas en varias industrias, incluidas el turismo y defensa.

La visión se basa en tres temas principales: una sociedad vibrante, una economía próspera y una nación ambiciosa.

Para lograr una sociedad vibrante, Arabia Saudita se centrará en su pueblo y la fe islámica. Esto se logrará a través de una serie de compromisos, que incluyen: aumentar el número de visitantes de la Umrah de 8 millones a 30 millones anualmente; establecer el museo islámico más grande del mundo; duplicar el número de sitios patrimoniales sauditas registrados ante la UNESCO; promover el crecimiento de oportunidades culturales y de entretenimiento dentro del Reino; fomentar estilos de vida saludables para que el número de ciudadanos que hacen ejercicio una vez por semana aumente del 13 al 40 por ciento; y desarrollar ciudades sauditas para que tres sean reconocidas entre las 100 ciudades mejor clasificadas del mundo.

Para lograr una economía próspera, el Reino diversificará su economía y creará oportunidades laborales dinámicas para sus ciudadanos. Esto se logrará a través de compromisos con la educación, el espíritu empresarial y la innovación, que incluyen: diversificar la economía de la nación a través de la privatización en curso de activos estatales, incluido el establecimiento de un fondo soberano de riqueza que se financiará a través de la oferta pública inicial parcial de Saudi Aramco; desbloquear industrias subdesarrolladas como la manufactura, la energía renovable y el turismo; modernizar el plan de estudios y los estándares de las instituciones educativas sauditas desde la infancia hasta la educación superior. Para 2030, Arabia Saudita tendrá al menos cinco universidades entre las 200 mejores del mundo; y volver a centrarse en las pequeñas y medianas empresas (PYME) fomentando la asistencia financiera. Incrementar la contribución de las PYMES al PIB del 20 al 35 por ciento para 2030.

Para ser una nación ambiciosa, Arabia Saudita se centrará en la rendición de cuentas, la transparencia y la eficacia en su estrategia de gobierno. El éxito sostenible sólo se puede lograr con bases sólidas. Para hacer realidad este potencial, el Reino: establecerá tolerancia cero para todos los niveles de corrupción; impulsar la transparencia ampliando los servicios en línea y mejorando los estándares de gobernanza; establecer el Programa Rey Salman para el Desarrollo del Capital Humano con el fin de capacitar a más de 500.000 empleados gubernamentales en mejores prácticas; y reforzar el sector sin fines de lucro a través de una mayor eficiencia e impacto.

El plan Visión2030 es el primer paso para lograr las aspiraciones económicas de Arabia Saudita y transformar la vida de los ciudadanos.

PROYECTOS

Arabia Saudita apuesta por los “Giga-Proyectos de diversificación económica.”

Arabia Saudita apuesta por una diversificación económica, social y cultural, en línea con la “VISIÓN 2030”, a través de lo que han denominado “Proyectos Giga”, los cuales están orientados al turismo, entretenimiento y procesos productivos con mayor valor añadido. Estos incluyen:

QIDDIYA ENTERTAINMENT CITY, que se proyecta como un parque de diversiones para el entretenimiento de los ciudadanos sauditas. Su objetivo está encaminado a satisfacer las necesidades culturales, sociales y recreativas de las actuales y futuras generaciones del país.

Se espera que una vez terminado, Qiddiya, situado a 40 kilómetros del centro de Riad, se convierta en el lugar de ocio más grande del mundo, por delante del parque Walt Disney World en Florida.



GIGA PROYECTOS



NEOM

El objetivo es ser un territorio con una legislación especial, más al estilo occidental y similar a la de Bahrein o los Emiratos Arabes Unidos. Se trata de un área gigantesca en el noroeste de Arabia Saudita, con una superficie de unos 30.000 kilómetros cuadrados, con una orientación multidisciplinaria y una inversión prevista de 500 mil millones de dólares, apoyada por el Fondo de Inversión Pública (PIF). Pretende ser un destino que muestre cómo será vivir en el futuro, en la frontera con Jordania, a orillas del Mar Rojo y junto a Egipto, y busca transformar el país a través de la tecnología, la sostenibilidad y la industria.

En 2019 comenzó la construcción del área de NEOM Bay, que incluirá las primeras viviendas, instalaciones y alojamientos turísticos. Se centrará en 16 sectores en particular: energía, agua, movilidad, biotecnología, alimentación, producción, medios y entretenimiento, cultura y moda, tecnología, turismo, deportes, diseño y construcción, servicios, salud y bienestar, educación y habitabilidad. 500 mil millones de dólares como inversión.



Subprojects: THE LINE; OXAGON; TROJENA; SINDALAH

GIGA PROYECTOS



Saudi Arabia bets on the “Giga-Projects for economic diversification.”

RED SEA PROJECT.

Se trata de uno de los proyectos más ambiciosos en materia de turismo y hostelería: destino de superlujo que se está creando junto a uno de los mayores tesoros escondidos del país árabe. Este Proyecto comprende más de 90 islas vírgenes entre las localidades de Umluj y Al-Wajh, al norte de Yanbú.

La primera fase del proyecto, cuya finalización está prevista para 2022, incluye 14 hoteles de lujo y superlujo, que abarcan 3.000 habitaciones en cinco islas y 2 complejos turísticos en la península de su costa oeste, un aeropuerto, puertos deportivos para barcos y yates, además de viviendas residenciales e instalaciones recreativas.

**Subprojects: TURTLE; UMMAHAT ISLAND;
SOUTHERN DUNES; SHURA ISLAND**



GIGA PROYECTOS



AMAALA RESORT

Este es otro destino global que se centra en el turismo de bienestar de ultralujo. El Amaala Resort, ya apodado la “Riviera de Medio Oriente”, estará ubicado en la Reserva Natural Príncipe Mohammed Bin Salman.

AMAALA tendrá “una arquitectura extraordinaria y un lujo sin precedentes con hoteles y villas privadas, así como una pintoresca zona comercial”. También incluirá una academia de artes que fomentará el crecimiento y desarrollo de nuevos artistas de Arabia Saudita y la región.

SUBPROJECTS: TRIPLE BAY; MARINE LIFE INSTITUTE; THE YACHT CLUB



GIGA PROYECTOS



DIRIYAH

A solo 15 minutos al noroeste de Riad, Diriyah es el hogar de At-Turaif, declarado Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO, una ciudad de adobe bellamente conservada que fue el lugar de nacimiento del Reino de Arabia Saudita y el hogar original de la Casa Al Saud. Combinando estilos arquitectónicos tradicionales de Najdi con urbanismo moderno, Diriyah es un lugar que conecta emocionalmente con los visitantes y celebra el rico patrimonio del destino, revelando los orígenes de la Arabia Saudita moderna y los valores espirituales en los que está arraigada.

Este desarrollo de 62.200 millones de dólares, un gigaproyecto del Fondo de Inversión Pública, ofrece una oportunidad única para visitar, vivir, trabajar, comprar, cenar y celebrar la maravilla del lugar de nacimiento del rico patrimonio y cultura del Reino. Diseñado para ser un hito sostenible, Diriyah ofrece iniciativas centradas en la conservación del agua, la eficiencia energética, el bienestar, la preservación de la cultura y el patrimonio y la resiliencia al cambio climático. Esta nueva ciudad es 100% transitable, promoviendo una población saludable.

**Subprojects: AT-TURAIF DISTRICT; WADI HANIFAH;
BUJAIRI TERRACE; KING SALMAN SQUARE**



GIGA PROYECTOS



ROSHN

Para satisfacer la creciente demanda de que los sauditas tengan sus propias casas, ROSHN es un desarrollador comunitario nacional que crea vecindarios excepcionales que son lugares acogedores, vibrantes y maravillosos para vivir. Lanzado en 2020, ROSHN se dedica a apoyar el ambicioso objetivo de lograr un 70% de propiedad de vivienda para 2030. Un gigaproyecto en el marco del Fondo de Inversión Pública.

Las comunidades pioneras de ROSHN combinan la vida moderna con la inspiración de la historia y el patrimonio únicos de las ciudades sauditas, convirtiéndolas en lugares vibrantes y animados para llamar hogar. Estas casas, que satisfacen todos los gustos y presupuestos, establecerán nuevos estándares de excelencia que brindarán experiencias de vida superiores a los residentes.

**SUBPROJECTS: ALAROUS; ALFULWA;
SEDRA; WAREFA**





- **Amaala** (www.amaala.com) , turismo de “ultralujo”. En la misma costa oeste de Neom y Red Sea Project, se presenta la llamada Riviera Maya árabe. Se trata de un complejo turístico ubicado en la reserva natural Príncipe Mohammed bin Salman que estará centrado en el lujo, la salud y el bienestar de los visitantes. El Gobierno pretende redefinir el concepto del lujo mediante la creación de una estructura arquitectónica sin precedentes, unida a una amplísima variedad de opciones personalizables por sus visitantes. Se compone de tres zonas: Triple Bay, que cuenta con 16 hoteles con 1.325 plazas, 435 villas y condominios, The Coastal Development, compuesto por un centro cultural, campo de golf, siete hoteles, 200 villas y condominios y The Island, que integra un centro artístico, jardín botánico, 200 villas y condominios, 7 hoteles con 400 habitaciones.
- **Al Ula** (www.experiencealula.com) , es una de las ciudades más antiguas y mejor conservadas de la península arábiga, que alberga una de las ciudades excavadas en piedra más antiguas del mundo, Hegra, patrimonio mundial de la UNESCO. Pretende atraer a dos millones de visitantes cada año, generar 38.000 nuevos puestos de trabajo en 2035 y contribuir con 32.000 millones de dólares al PIB saudí mediante la creación de cinco zonas temáticas vinculadas a los sitios de interés histórico de la zona: Old Town, Ancient City of Dadan, Jabal Ikmah, Nabataean Horizon y Ancient City of Hegra, que contarán con hasta 15 atracciones diferentes: galerías, museos, jardines, mercadillos y centros de investigación como el Kingdom Institute. Todas ellas estarán integradas en un wadí, zona con vegetación cercana al cauce de un antiguo río, de 20 km de extensión. Las distintas instalaciones estarán conectadas por una línea de tranvía de bajas emisiones de 46 km de longitud.

Además de estos cinco megaproyectos, la *Visión 2030* contempla una serie de iniciativas más pequeñas:

- **King Salman Park** (www.kingsalmanpark.sa) . Su lanzamiento se produjo en marzo de 2019 en el marco de los conocidos como *Wellbeing Projects* y consiste en un parque que busca proveer a la población de diferentes alternativas deportivas, culturales y artísticas. La zona tendrá una extensión de más de 16 km², lo que lo convierte en el parque urbano más grande del mundo. El parque estará ubicado en la antigua base militar del centro de Riad y, por tanto, en un área estratégica con amplios accesos.
- **Green Riyadh** (www.rivadhgreen.sa) . Forma parte de los *Wellbeing Projects* y fue lanzado por las autoridades saudíes en aras de forestar el área urbana de Riad. El proyecto incluye la construcción de 43 parques, 1.100 km de cinturones verdes a lo largo de las líneas de servicios públicos (torres de electricidad y tuberías de petróleo), 541 km² de espacios verdes y 7,5 millones de árboles. Para el abastecimiento del agua necesaria, las autoridades saudíes están trabajando para mejorar las deficiencias que presenta la red de abastecimiento, así como aumentar la oferta de agua principalmente mediante el reciclaje de aguas.
- **Art Riyadh** (www.rivadhart.sa) . Este proyecto contará con más de 1.000 obras de arte y puntos de referencia, creados por artistas locales e internacionales que se instalarán en toda la ciudad de Riad según un plan de 10 programas que abarca barrios residenciales, jardines, parques, plazas, estaciones de metro/autobús, puentes, entradas a la ciudad y destinos turísticos.



- **Sports Boulevard** (www.sportsboulevard.sa/en/) . Este proyecto pretende animar a los ciudadanos de Riad a seguir un estilo de vida saludable mediante el ejercicio y la participación en diversas actividades deportivas a lo largo de los 135 km de la ciudad de Riad, conectando el valle de Hanifah en el oeste con el valle de Al Salai en el este. Sports Boulevard cuenta con vías verdes y seguras para los peatones a lo largo de todo el proyecto, además de rutas especiales para ciclistas profesionales y aficionados, senderos para montar a caballo y lugares designados para actividades deportivas.
- **Al Soudah** (www.soudah.sa) . Centrado en desarrollar el turismo de montaña. La región de Al Soudah se sitúa en el suroeste del país y alcanza unas cotas de más de 3.000 metros de altitud sobre el nivel del mar. La altura, a su vez, ofrece un clima moderado a lo largo del año. Las autoridades locales esperan 2 millones de visitantes al año en 2030.
- **Ad Diriyah** (www.dgda.gov.sa) El proyecto se sitúa en el noroeste de la ciudad de Riad y está estrechamente ligado a la historia y cultura saudíes, ya que se considera cuna de la familia Al Saud y por lo tanto, del reino. La región alberga uno de los patrimonios catalogados por la UNESCO y actualmente se encuentra el pleno proceso de ampliación, con el fin de dotar a las zonas colindantes de infraestructura para acomodar a futuros visitantes (manteniendo siempre la esencia Najdi de la región).
- **Jeddah Central** (www.jeddahcentral.com/) . Proyecto inmobiliario por el cual se quiere dotar a la ciudad de Jeddah de infraestructura moderna. Se trata de un plan urbanístico por el cual quieren crearse cinco distritos en la ciudad: distrito central, distrito de la marina, distrito de playa, distrito deportivo, distrito cultural y de bienestar. Los mismos abarcan la construcción de hoteles, unidades residenciales, centros educativos, hospitales, museos, estadios, zos acuáticos, etc.
- **The Rig** (www.therig.sa) . Desarrollo turístico en el golfo arábigo. Se trata de un parque de aventuras en una plataforma petrolífera que aúna los sectores de entretenimiento, deporte y ocio.

Los principales órganos encargados de estas tareas son, entre otros, el Ministerio de Turismo, el Ministerio de Inversiones (antes conocido como Saudi Arabian General Investment Authority o SAGIA), el Fondo Público de Inversiones, las diferentes comisiones reales, el Ministerio de Cultura y la Autoridad General de Entretenimiento.



Arabia Saudita representa un gran potencial en Oriente Medio, con proyectos de gran envergadura valorados en 1,08 billones de euros en una fase de pre-ejecución, comparado a los 640 mil millones de euros en E.A.U. o los 519 mil millones en Egipto. Todo es gracias al *Saudi Public Investment Fund* que ha tomado un papel fundamental en el desarrollo de la **Visión 2030**.

Región de Makkah (Meca)

- Al Faisaliya City (22.500 millones de euros)
En la costa oeste de La Meca ,en un área de 2.450km2, se realizarán 995.000 viviendas, un complejo gubernamental, un aeropuerto y un puerto marítimo.
- Gran Mezquita – Ampliación (19.100 millones de euros)
Nuevos edificios con 74 pabellones de rezo, un pabellón adornado de 250.000 m2 y un área central de ceremonias de 500 m2.
- Ampliación Al Shamiya & Mataf (4.500 millones de euros)
Ampliación del área que rodea la sagrada *Kaaba* en 20 metros a la redonda, para mayor amplitud.
- Abraj Kudai (3.100 millones de euros)
Uno de los mayores proyectos hoteleros de la zona, con 10.000 habitaciones, 70 restaurantes, varios helipuertos y una sección reservada para la familia real saudita.

Región de Jeddah (Yeda)

- Desarrollo de Al Ruwais (12.000 millones de euros)
Transformación para el año 2030 de un suburbio de más de 1 millón de metros cuadrados en un distrito urbano con la introducción de inmobiliarias, nuevas instalaciones públicas e infraestructuras necesarias para su regeneración.
- Nuevo *downtown* de Jeddah (1.800 millones de euros)
Rediseño del paseo marítimo de Jeddah mediante la construcción de 12.000 viviendas.
- Jeddah Metro (7.600 millones de euros)
Un sistema de metro que incluye 150 km con 85 estaciones; un metro ligero; un tranvía y un tren de cercanías.



Región de Madinah (Medina)

- Desarrollo de Dar Al Hijra (13.200 millones de euros)
Construcción de hoteles, viviendas, zonas comerciales y hospitales, incluyendo 80 torres residenciales, 40.000 habitaciones en cuatro hoteles 5 estrellas, 400 camas de hospital y un centro de tránsito para los peregrinos a la mezzquita del profeta Mahoma.
- Madinah Monorail (3.800 millones de euros)
Una línea de monorrail compuesta de 25 km soterrados y 48 en superficie. Incluye la construcción de estaciones, andenes e instalaciones administrativas para facilitar el flujo de peregrinos durante el *Hajj*.
- Hospital especializado King Abdulaziz (360 millones de euros)
El mayor proyecto hospitalario del país.

Región de Riyadh (Riad)

- Dahiyat Al Fursan (18.000 millones de euros)
Proyecto residencial que implica la construcción de 100.000 casas e infraestructuras para apartamentos, educación y edificios comerciales, al igual que centros de investigación y desarrollo.
- Mall of Saudi (2.900 millones de euros)
Centro comercial que abarcará 8.666.000 m2 incluyendo pistas de esquí y 3.000.000 m2 de tiendas.
- Mall “The Avenues” (1.700 millones de euros)
Abarcará 390.000 m2 de tiendas con dos torres residenciales, dos hoteles, instalaciones médicas y varias oficinas.
- Riyadh Medical Village (1.350 millones de euros)
Construcción de 10 hospitales, 33 clínicas, un hotel, centro de entrenamientos, viviendas y oficinas.
- Riyadh Metro (7.200 millones de euros)
Compuesto por 6 líneas de metro con una longitud de 176km y 85 estaciones, que está en construcción desde hace varios años y está previsto se inaugure a comienzos de 2021.

MERCADO DE LA CONSTRUCCIÓN



La industria de la construcción en Arabia Saudita se mantendrá entre las de más rápido crecimiento en el mundo, apoyada por la inversión en edificios e infraestructura para diversificar la economía. La caída en los precios del petróleo no parece tener un impacto en la viabilidad de los proyectos, ya que la posición fiscal es sólida y, por lo tanto, no se espera que los planes de inversión pública se vean muy afectados.

El Reino de Arabia Saudita es el mayor mercado de construcción en el Medio Oriente, valuado en miles de millones de dólares gracias al gasto gubernamental sostenido y anual que aumenta, así como a las enormes inversiones del sector privado.

Arabia Saudita es el mayor exportador de petróleo del mundo. Como resultado, la economía saudita está en constante crecimiento y el sector de la construcción, específicamente, ha visto un aumento significativo en la actividad. Las principales tendencias dentro del sector de la construcción son las siguientes:

- El gobierno saudí siempre ha estado activamente preocupado por el crecimiento de la infraestructura saudí. Las indicaciones muestran que esta preocupación permanecerá en la vanguardia de la toma de decisiones en Arabia Saudita.
- El enfoque del gobierno se ha centrado cada vez más en la escasez de viviendas en Arabia Saudita, que se está produciendo como resultado del aumento de la población.
- La gran demanda de servicios de construcción se evidencia por una gran demanda de cemento y otros materiales de construcción, así como por el número de proyectos en curso y nuevos en Arabia Saudita. De hecho, para satisfacer esta demanda y mantener el progreso de la economía, el Ministerio de Comercio e Industria reporta US \$ 800 millones en capitalización para la construcción de tres a cuatro plantas de cemento en los próximos tres años.

El sector engloba todos los productos, servicios y tecnologías que se utilizan para la construcción. Por ello, el gran número de proyectos en activo en Arabia Saudita en sus diferentes fases, tanto de construcción de nuevas ciudades, obras civiles en núcleos urbanos, proyectos de edificación masiva, entre otros; explica el gran crecimiento de la demanda de materiales de construcción y de servicios y tecnologías para llevar a cabo dichos proyectos.

La importación en los servicios de construcción para los grandes proyectos en el país es evidente, como es el caso del metro de Riad, actualmente en construcción por tres consorcios de empresas internacionales, o la línea de alta velocidad Meca-Medina. De igual manera, se puede observar la presencia internacional en el sector de materiales de construcción.

Debido a la visión 2030 que quiere llevar a cabo el país, que busca un desarrollo general de Arabia Saudita, especialmente en el área del confort y entretenimiento en KSA, se prevé un crecimiento exponencial de la demanda en ambos sectores señalados.

MERCADO DE LA CONSTRUCCIÓN



Más de 800 mil millones de dólares invertidos en proyectos de construcción de Arabia Saudita

Más de 5.200 proyectos de construcción se están implementando actualmente en el país más grande y más poblado del CCG, el Reino de Arabia Saudita. Con un valor de 819 mil millones de dólares, representan el 35% del valor total de los proyectos activos en todo el CCG.

A pesar de los desafíos recientes que enfrenta el sector debido a los bajos precios del petróleo y la escasez reportada de trabajadores calificados, la construcción está registrando un aumento de 4.1% este año en el Reino de Arabia Saudita. Una investigación reciente de BMI pronostica un crecimiento promedio anualizado del sector del 6.13% desde 2018 hasta 2022.

El sector de la construcción urbana es el mayor contribuyente a la expansión del sector de la construcción, con 3.727 proyectos activos valorados en 386,4 mil millones de dólares, según el informe de la Red BNC. El sector de servicios públicos es el segundo más grande con 733 proyectos por 95,6 mil millones de dólares, seguido por el transporte, con 500 proyectos valorados en 156,2 mil millones.

OPORTUNIDADES DE NEGOCIO

La Oficina Económica y Comercial de España en Riad considera en el 2021 como prioritarios los siguientes sectores: Agroalimentario, Bienes de equipo, Materiales de construcción, Defensa, Energías renovables, Gestión, Desalinización, depuración, tratamiento y distribución de agua, Recogida y tratamiento de residuos urbanos. Infraestructuras de transporte y Turismo. En general, el país ofrece oportunidades comerciales en sectores muy diversos. Sólo hay que ser enormemente prudente en grandes proyectos y en materialización de inversiones.

Las circunstancias que atraviesan las finanzas del país, el defectuoso esquema de seguridad jurídica existente, el errático esquema impositivo, las limitaciones objetivas a la inversión extranjera y el trato que se confiere al extranjero respecto del nacional no aconsejan por el momento la inversión extranjera en Arabia Saudita.

Las circunstancias que atraviesan las finanzas del país, el defectuoso esquema de seguridad jurídica existente, el errático esquema impositivo, las limitaciones objetivas a la inversión extranjera y el trato que se confiere al extranjero respecto del nacional no aconsejan por el momento la inversión extranjera en Arabia Saudita.



CONTRATACIÓN PÚBLICA

En los últimos años, el gasto anual saudí en contratación pública estuvo entre el 128 y el 38% de los PGE.

El Consejo de ministros saudí aprobó una nueva Ley de Licitaciones y Contratación pública (la nueva GTPL) el 16/7/2019. Entró en vigor el 1 de diciembre de 2019. Reemplaza a la anterior de 2006.. La nueva GTPL cambia el marco decisorio, incluyendo de una entidad especializada, la creación de un portal, nuevos métodos de contratación y la creación de mecanismos de suspensión y reclamaciones. Los objetivos de la nueva ley pasan por fortalecer la posición del gobierno, así como estimular el crecimiento económico, la competencia y la transparencia. Busca apoyar a las PYMES locales e incrementar el contenido saudí. Las regulaciones de la nueva Ley fueron constituidas por el Ministerio de Finanzas, en cooperación con la nueva Autoridad sobre Contenido Local y contratación por el gobierno, con la Autoridad para PYMES y con la Autoridad del mercado de capitales.

La nueva ley Incluye multas para contratistas que no cumplan con los requerimientos de contenido local. En línea con la *Vision 2030*, la nueva ley posibilita la saudización de la economía, tanto mediante requerimientos industriales como por transferencia de tecnología, formación y transferencia de habilidades técnicas a los empleados saudíes.

La Ley de Licitación y Contratación Pública es aplicable a todas las autoridades gubernamentales, ministerios, departamentos, instituciones públicas y organismos públicos con personalidad jurídica independiente, salvo las excepciones establecidas en la propia Ley o los casos en que existan disposiciones en materia de contratación en la legislación relativa al organismo.

El Ministerio de Finanzas está creando un nuevo portal unificado llamado ETIMAD <https://etimad.sa/LandingPage> . En ella se encuentran los procedimientos y los pliegos, salvo cuando no convenga por razones de seguridad nacional. En ETIMAD aparecerán listas de personas *bloqueadas* o en listas negras. ETIMAD estará conectada con la Autoridad General de Impuestos y Zakat (Ministerio de Hacienda), entre otros organismos.



- **ZONAS ECONÓMICAS**

En abril de 2023, Su Alteza Real el Príncipe Mohammed bin Salman, Príncipe Heredero y Primer Ministro, inauguró cuatro nuevas zonas económicas especiales para promover el desarrollo económico y la diversificación, convirtiendo al Reino en un destino de inversión global pionero, en línea con la Visión 2030.

Estas nuevas zonas están reguladas por la Autoridad de Ciudades Económicas y Zonas Especiales (ECZA) y se beneficiarán de ventajas competitivas y legislativas únicas con sus ubicaciones estratégicas y ventajas competitivas para abrir nuevos horizontes para el desarrollo.

- **RAS AL-KHAIR SPECIAL ECONOMIC ZONE**
- **CLOUD COMPUTING SPECIAL ECONOMIC ZONE**
- **RIYADH INTEGRATED SPECIAL LOGISTIC ZONE**
- **KING ABDULLAH ECONOMIC CITY SPECIAL ECONOMIC ZONE**
- **JAZAN SPECIAL ECONOMIC ZONE**





The Red Sea Development Company says contracts worth \$1.7bn signed for AMAALA to date. More than 98% of the total contract value has been awarded to Saudi companies, the developer says



The Red Sea Development Company (TRSDC), the developer behind AMAALA, has announced tangible progress across the project, with more than 300 contracts signed to date, worth in excess of US\$1.7bn.

In a statement, TRSDC said more than 98% of the total contract value has been awarded to Saudi firms, highlighting the commitment towards strengthening the local economy. These include agreements for the design and build of state-of-the-art accommodation and facilities at the destination for future employees. An additional \$1.62bn of contracts is currently out to tender, across 54 proposals.

“Surpassing 300 contract awards underscores the scale of this project and the significant progress being made, as we press ahead with activity on the ground to bring our destination to life. At AMAALA, we are working to create a sustainable, purpose- and meaning-driven destination for the discerning traveller and remain closely aligned with the goals of the Kingdom’s Vision 2030, as we develop one of the top global tourism destinations of the future. I am delighted to be able to showcase the results achieved by our brilliant team and partners,” said John Pagano, Group CEO of TRSDC.



In April 2022, [TRSDC and the Saudi Data and Artificial Intelligence Authority inked a deal focused on innovation in smart technology](#), while later in the month, [the developer announced the successful rollout of solutions to boost productivity and enhance health and safety](#).



Spanning over 4,155sqkm of pristine terrain and set within the Prince Mohammad bin Salman Natural Reserve, the first phase of AMAALA is focused on the Triple Bay masterplan. Eight hotels and upwards of 1,200 hotel keys are set for completion in 2024.

Work is said to be well underway on-site to progress the enabling infrastructure and groundwork required to develop the destination, with more than 2,400 staff already on site and 9.9m manhours logged to date. This includes the successful completion of 11km of roads ahead of schedule to better connect the site. [The entrance for Triple Bay](#) is under construction and expected to be completed by October 2022, the developer noted.

The first section of the Construction Village, a home to 5,000 construction workers, is now operational, while an additional two sections are in progress to provide accommodation for a further 10,000 workers, the TRSDC commented. Secondary infrastructure works are also in progress for the development of the first phase of AMAALA's world-class accommodation at the Employee Village in Triple Bay, set to accommodate nearly 20,000 employees who will eventually operate the destination.



In June, [TRSDC](#) and [ARCHIRODON](#) completed the installation of the last connecting piece for the crucial [Shura Bridge](#) project.



Construction on the destination's transport links has also commenced, with the air-side infrastructure works for the destination's new airport progressing on schedule. The fast-track contract for the works was awarded to Rawabi BUTEC in 2020 and includes the development of the airport's 3,150m runway, taxiways and aprons, alongside additional infrastructure.

Rawabi BUTEC Chairman, Abdulaziz AlTurki, said: "This project is a cornerstone of Vision 2030, and it is an honour for Rawabi BUTEC to contribute to such a unique destination. We look forward to applying our sustainable design and construction know-how to ensure the safe and timely achievement of delivering the new airport, while preserving the exceptional surrounding environment."

In addition to key infrastructure construction, AMAALA is breaking ground across its tourism offering. Bulk earthwork is in progress, with nearly 50% of the total fill quantity completed to date in key super plots. This includes the AMAALA Yacht Club, the Red Sea Marine Life Institute, The Marina and the Wellness Core, as well as three of the first hotels.



In June, [the developer highlighted the exterior and interior design of the Triple Bay Yacht Club.](#)



In line with TRSDC's broader commitment to responsible development across its expanding portfolio, AMAALA aims to operate with a zero-carbon footprint. Like The Red Sea, the destination will be powered by renewable energy with no connection to the national grid and will send zero waste to landfill.

"From the rich natural capital that surrounds our site to the local communities, AMAALA's masterplans are deeply grounded in maximising positive environmental, economic, and cultural impacts. As we transform our regenerative commitments into concrete actions, the destination will undoubtedly be an important steppingstone to redefining tourism in the region and beyond," Pagano explained.

AMAALA is a core component of the Vision 2030 strategy to diversify the Saudi economy, by enabling rapid growth in the tourism sector. Once complete in 2027, it will offer approximately 3,000 hotel rooms across 25 hotels, as well as high-end retail establishments, fine dining, wellness, and recreational facilities.

The project is expected to create upwards of 50,000 new direct, indirect, and induced jobs for Saudis, as well as contribute upwards of \$2.93bn to the country's GDP once the project is fully operational.



“Our progress across infrastructure, groundworks, and key assets is testament to our unwavering ambition to champion tourism as a powerful force for good, remaining closely aligned with the goals of the Kingdom’s Vision 2030 and Saudi Green Initiative. We are trailblazing regeneration at an unprecedented scale to create better conditions of life across the destination ethos, while catering to global demand for inclusive, non-extractive, and equitable experiences,” concluded Pagano.

In an exclusive to Middle East Construction News (MECN), Ian Williamson, Group Chief Projects Delivery Officer at TRSDC [reflected on the project’s achievements over the past five years.](#)



DECISIÓN SOBRE EL TIPO DE LICENCIA DEFINITIVA

En el caso de que la empresa decida elegir la **licencia industrial con 100% de propiedad**, habría que buscar una sede que podría ser, a priori, un centro de empresas ubicado en la zona más interesante para la empresa con posibilidad de relación directa con los clientes objetivo. La zona de Diriyah es la que está moviendo más acciones desde el punto de vista cultural, teniendo en cuenta que Jeddah, también se ha puesto en marcha con la recuperación de toda la parte vieja. En cualquier caso, la decisión sobre la zona, no es tan relevante como determinar el tipo de licencia, que "podría determinar" la ubicación en la que poder llevar a cabo la implantación.

Si se tiene claro que se va a querer trabajar tanto con el sector privado como con el público, llevar a cabo una implantación es ineludible teniendo en cuenta la estrategia 2030. Si, por el contrario, sólo se va a trabajar con el sector privado convirtiéndose la empresa en una subcontratada por otra ya ubicada en el país, dicha implantación no sería necesaria. En cualquier caso, las opciones quedan limitadas a una empresa local LLC, si se trata de más de dos socios o una branch de la empresa matriz.

Desde el punto de vista del capital para la implementación de una empresa comercial extranjera al 100% se exige un valor de 30.000.000 de SAR. De cualquier manera se recomienda asesoría local para disipar cualquier duda que se pueda tener. Dependiendo del tipo de empresa, también varía el capital social de la misma. Si la empresa va a proceder, no sólo a comercializar sus servicios sino también, a ejecutarlos, desde ese punto de vista, el tipo de licencias en el anexo de la página 132, el punto 8 menciona que: **“Management of Construction projects, detailed engineering design and EPC contracts requiere de un mínimo de participación Saudi de un 25%.**

Dicho lo anterior, también es importante que la empresa decida si va a realizar una delegación de la matriz o si, por el contrario, va a dar de alta una empresa nueva, independiente. Los procesos son distintos, siendo más lenta la implantación de una delegación que la ejecución de una nueva. La delegación conlleva la presentación de documentación de la empresa matriz, con sus traducciones, sellos y pasos por Ministerios españoles y Saudíes.



DECISIÓN SOBRE EL TIPO DE LICENCIA DEFINITIVA

Documentos:

La presentación del tipo de documentos depende del tipo legal de entidad RHQ (Regional Head Quarters) en el que se decida ubicar.

Individual Limited liability Company (Individual LLC):

1. Carta de compromiso firmada por la persona autorizada en el país de origen, donde conste el Gerente General nombre y persona delegada de la empresa, impresos en los documentos oficiales de la empresa.
2. Copia del pasaporte o documento de identidad del Gerente General
3. Copia del DNI de la persona delegada de la empresa.
4. Hay que enviar una solicitud (establecimiento de una empresa con una licencia de inversión) a través del sitio web del saudí Business Center.

Foreign entity Branch:

1. Una carta de compromiso firmada por la persona autorizada en el país de origen, donde conste el Gerente General, nombre y persona delegada de la empresa en destino.
2. Copia del pasaporte o documento de identidad del Gerente General.
3. Copia del DNI de la persona delegada de la empresa.
4. Presentar una solicitud (establecimiento de una empresa bajo una licencia de inversión) a través del sitio web del Ministerio de Comercio.



DECISIÓN LICENCIA TEMPORAL.

A la pregunta: Mientras se realiza la licencia definitiva se podría solicitar una licencia temporal de 1 año para tender que también está recogida en las posibilidades. Parece que es fácil de obtener y serviría en el caso de que alguna licitación exigiera ya algo al respecto para estar cubiertos.

Como ya sabes, el proceso para conseguir una implantación y tener la empresa completamente registrada y en marcha, es lento. Son muchos pasos a seguir y es importante contar con una empresa local que realice las gestiones en vuestro nombre. Un PR (relaciones públicas que llaman) o empresa legal que además de ejecutar, os asesore si hubiera algún problema en el camino.

Certificado temporal para presentar propuestas de proyectos gubernamentales:

□ Descripción del servicio:

Las entidades que necesitan licitar para proyectos gubernamentales pueden presentar una solicitud al Ministerio de Inversiones solicitando un certificado temporal para licitar en proyectos gubernamentales de conformidad con la decisión del Consejo de Ministros No. (405) de fecha 22/10/1435 AH.

□ Documentaciones para el servicio

- 1. Una copia del registro mercantil de la entidad en su país de origen autenticada por la Embajada de Arabia Saudita.
- 2. Presentar los Estados Financieros de los últimos tres años, elaborados por un despacho jurídico de reconocido prestigio internacional con garantía de que la guía de referencia esté libre de errores.
- 3. Proporcionar copias de las cartas de adjudicación de los tres proyectos realizados por la empresa como contratista principal y logrado en los últimos siete años. El valor de cada uno de ellos debe exceder el valor mínimo requerido de los contratistas clasificados como de primer grado en el Ministerio de Asuntos Municipales y Rurales de Arabia Saudita.
- 4. Proporcionar copia del certificado ISO 9001 (válido).
- 5. Proporcionar copia del certificado ISO 14001 o certificados alternativos (válidos).
- 6. Aportar copia del Certificado de Seguridad Ocupacional OSHAS 18001 (vigente).
- 7. Presentar una confirmación que confirme la confiabilidad de la información proporcionada, incluido que la persona firmada es autorizado para tomar decisiones explicando los medios de comunicación



Reglas y restricciones del servicio.

1. La duración del certificado es únicamente de un año.
2. Este certificado no faculta a la entidad para expedir un registro mercantil.
3. En caso de que el proyecto gubernamental sea adjudicado a la entidad, ésta no podrá ejecutar el contrato excepto mediante la obtención del Servicio Licencia No. (03.01) de este manual u obtener una licencia temporal para el desempeño de funciones gubernamentales/semi-contratos gubernamentales bajo el servicio no. (3.06) de este manual.
4. Ingresos totales de la empresa, según los estados financieros de los tres años anteriores a la solicitud del certificado. Deben ser más de quinientos millones de riales sauditas.
5. La empresa debe haber obtenido ganancias en los tres estados financieros de los últimos cinco años para poder solicitar un certificado temporal.
6. Todos los documentos proporcionados para esta solicitud deben estar autorizados por la Embajada de Arabia Saudita en el país solicitante.

Tarifas de servicio N / A

Mecanismo de aplicación El sitio web – Portal de servicios electrónicos

Tiempo esperado para la implementación del servicio. Uno o dos días hábiles.





Licencias temporales para la ejecución de un contrato gubernamental/semigubernamental

Este servicio se prestará a las entidades extranjeras que no cuenten con Licencia de inversión extranjera para la actividad del contrato, para ejecutar un contrato gubernamental o semi gubernamental, proporcionando la posibilidad de presentarse a una licencia temporal. Esta licencia vence al final del plazo del contrato. Documentos a presentar:

1. Una copia del registro mercantil de la entidad en su país de origen autenticada por la Embajada de Arabia Saudita.
2. Copia de la carta de la entidad gubernamental o del contrato de ejecución del proyecto firmado por la autoridad competente incluyendo:
 - Pago de un derecho de licencia de (2000) riales sauditas anuales durante el período del contrato.
 - Pago de (10.000) riales como suscripción durante el primer año para obtener servicios de los inversores del Ministerio de Inversiones en los centros de relación de los inversores.
 - Posteriormente, las tarifas se aplican como tarifas de suscripción a los servicios de los años siguientes (60.000 SR).
 - Las tarifas del servicio se pagarán dentro de los (60) días a partir de la fecha de emisión de la factura. En caso de no realizar el pago dentro de dicho plazo período identificado, el servicio será cancelado y el solicitante deberá presentar la solicitud nuevamente.

Descripción del servicio

Este servicio se prestará a las entidades extranjeras que no cuenten con Licencia de inversión extranjera para la actividad del contrato, para el cual se adjudica un contrato gubernamental o semi gubernamental, brindando la posibilidad de solicitar una licencia temporal para ejecutar un contrato gubernamental o semi gubernamental, esta licencia vence al final del plazo del contrato.

Documentaciones del servicio.

1. Una copia del registro mercantil de la entidad en su país de origen autenticada por la Embajada de Arabia Saudita.
2. Copia de la carta de la entidad gubernamental o del contrato de ejecución del proyecto firmado por la autoridad competente incluyendo la duración del contrato.

Reglas y restricciones del servicio: N / A



□ Tarifas del servicio

- Pago de un derecho de licencia de (2000) riales sauditas anuales durante el período del contrato.
- Pago de (10.000) riales como suscripción durante el primer año para obtener servicios de los inversores del Ministerio de Inversiones centros de relaciones. Posteriormente, las tarifas se aplican como tarifas de suscripción a los servicios de los años siguientes (60.000 SR).
- Las tarifas del servicio se pagarán dentro de los (60) días a partir de la fecha de emisión de la factura. En caso de no realizar el pago dentro de dicho plazo período identificado, el servicio será cancelado y el solicitante deberá presentar la solicitud nuevamente.

A la pregunta: *Parece que puede ser interesante contratar los servicios de MISA u otra agencia, al menos un año (12.000 SAR) sobre todo por la asesoría legal y de todo el proceso administrativo. Luego a partir del segundo año ya se podría dar de baja cuandola cantidad a pagar asciende a 60kSAR.*

Salvo error u omisión por nuestra parte, no hemos conseguido esclarecer si el servicio MISA es algo que se pueda utilizar o no. En la lectura de los documentos, aparentemente, vemos que el servicio se contrata sí o sí y que se debe pagar anualmente según la tasa que tienen establecida. El texto reza: *"Payment of (10,000) Riyals as subscription for the first year to obtain services from Ministry of Investment investors' relations centers. Afterward, the fees is applied as subscription fees for services in the following years (SR 60,000).*



APERTURA DE SUCURSAL EN ARABIA SAUDITA

La sucursal saudí se establece de conformidad con las normas de la Ley de Inversiones Extranjeras. A una empresa extranjera que solicita registrar una sucursal en este país se le puede permitir hacerlo solo para ciertas actividades, **ya que la sucursal está prohibida para ciertas operaciones, como las actividades comerciales**. Los inversores interesados en abrir una empresa en Arabia Saudí deben saber que la sucursal también se conoce como sucursal permanente y que el domicilio social se puede establecer sin un socio saudí.

PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DE LAS SUCURSALES SAUDÍES.

Las empresas extranjeras interesadas en expandir sus operaciones en Arabia Saudita tienen disponibles varios tipos de entidades bajo las cuales pueden operar. Estos incluyen las siguientes:

1. oficina técnica y científica para brindar apoyo a las empresas saudíes;
2. oficinas de enlace, también conocidas como oficinas de representación, que no pueden realizar actividades comerciales;
3. empresas mixtas que pueden operar en asociación con empresas locales;
4. sucursales que puedan ejercer actividades comerciales y estén bajo el control total de la empresa matriz.

De todas las entidades, la sucursal puede ser la forma de negocio más adecuada para expandir las operaciones en Arabia Saudita.

Como características principales, cabe señalar que la sucursal:

- solo puede realizar las mismas actividades que la empresa matriz;
- la empresa extranjera está obligada a solicitar licencias relacionadas con las operaciones de la sucursal saudita;
- la empresa matriz será responsable de las deudas y demás obligaciones de la sucursal;
- la empresa extranjera puede designar a una persona de su sede para que la represente en Arabia Saudita, pero esa persona debe obtener un permiso de trabajo;
- El capital social mínimo para el establecimiento de una sucursal en Arabia Saudita es de 500.000 SAR.



XUNTA
DE GALICIA

ASPECTOS LEGALES



TIPOS DE EMPRESAS Y OPCIONES DE PROPIEDAD EXTRANJERA

Los inversores que hacen negocios en Arabia Saudita encontrarán varias opciones de entidades para establecer una empresa.

Las LLC, las sociedades anónimas (JSC) y las sucursales son los tipos de entidades más comunes en el país, siendo la sucursal la más empleada por las empresas multinacionales.

No existe ningún requisito legal de capital mínimo para constituir una SRL, sin embargo, en la práctica, el MISA suele exigir a las SRL extranjeras una aportación mínima de capital de 500.000 SAR. Para determinados sectores empresariales, como la inversión inmobiliaria, la contratación y el comercio, se especifica un importe mínimo de capital.

Los inversores que deseen licitar en contratos públicos de propiedad total o parcial tendrán que establecer una sede regional (RQH) dentro de Arabia Saudita.

Desde el punto de vista de las restricciones a la propiedad extranjera en Arabia Saudita, en general, se permite la propiedad extranjera del 100 % de las empresas siempre que los accionistas cumplan los criterios establecidos por el Ministerio de Inversiones de Arabia Saudita (MISA).

NORMATIVA LABORAL

Entender la legislación laboral es crucial para cumplir los requisitos de los empleados sauditas. Uno de los principales retos de hacer negocios en Arabia Saudita es la estricta cuota gubernamental de contratación de ciudadanos sauditas.

El programa Visión 2030 ha establecido una métrica para aumentar el número de empleados locales. Este plan de nacionalización Saudita se conoce como “Nitaqat” y su objetivo es aumentar la tasa de empleo de nacionales sauditas en el sector privado.

El porcentaje de nacionales sauditas no debe ser inferior al 75 % por empresa, a menos que se reciba un permiso especial del Ministerio Saudita de Recursos Humanos y Desarrollo Social (MHRSD). El MHRSD concederá el permiso en los casos en que las empresas puedan demostrar la falta de trabajadores sauditas con los conocimientos técnicos o las cualificaciones pertinentes.

Los ciudadanos sauditas pueden tener contratos de duración determinada o indefinida, mientras que a los empleados expatriados sólo se les pueden ofrecer contratos de duración determinada.

Los extranjeros necesitan un visado de trabajo para trabajar en el país y, para obtenerlo, deben tener un empleador patrocinador en Arabia Saudita. El tiempo de tramitación de un visado de trabajo es de aproximadamente dos a tres meses. Antes de contratar a un empleado extranjero, las empresas deben obtener la aprobación del MHRSD en forma de “visado en bloque” (o cupo).



A TENER EN CUENTA SI SE DECIDE ABRIR UNA SUCURSAL EN ARABIA SAUDITA

Hay varios aspectos a tener en cuenta al establecer una sucursal en Arabia Saudita:

- debe tener el mismo nombre que la empresa matriz.
- Asimismo, este tipo de entidad no se considera con personalidad jurídica, sino como una extensión de la empresa matriz, por lo que no tiene poder de decisión en cuanto a sus actividades.
- Además, aunque opere como una extensión, la sucursal debe tener un domicilio social en una ciudad saudita. Esto le permitirá acceder a determinados beneficios económicos, como la evitación de la doble imposición.
- La sucursal se limita en sus actividades a las de la empresa matriz, por lo que se utiliza principalmente en el sector financiero.
- La sucursal es adecuada tanto para empresas medianas como grandes, y las empresas extranjeras pueden establecer más de una entidad en Arabia Saudita.



SISTEMA DE PATROCINIO (KAFALA)

Más del 50 % de la fuerza laboral de Arabia Saudita está compuesta por trabajadores inmigrantes. Aquí, como en muchos otros países del CCG, la fuerza laboral inmigrante se rige por el sistema de “Kafala” (patrocinio), un marco jurídico que define la relación entre los trabajadores inmigrantes y sus empleadores en cuanto a contratos de trabajo, salarios y condiciones laborales.

En virtud de este marco, la KSA expide permisos de patrocinio a las empresas que les permiten emplear a trabajadores extranjeros. Históricamente, el sistema ha sido muy restrictivo y ha suscitado la preocupación de los grupos de defensa de los derechos humanos por la falta de protección de los empleados.

En los últimos años, sin embargo, se han aplicado algunas reformas para aumentar la protección de los empleados y permitir una mayor movilidad. A partir de 2021, los trabajadores podrán salir del país o cambiar de trabajo sin permiso de su empresa una vez que expire su contrato. Además, pueden cambiar de trabajo durante sus contratos siempre que informen a sus empleadores dentro de un plazo especificado.

Los trabajadores también están exentos de la «autorización de salida», lo que les permite viajar indefinidamente sin permiso de su empresa.

A TENER EN CUENTA LA SAUDIZACIÓN O (NITAQAT)

Saudización, o Nitaqat, se refiere al Programa de Nacionalización Saudita, una iniciativa del Ministerio de Trabajo que obliga a todas las empresas que operan en el país a contratar a ciudadanos sauditas.



XUNTA
DE GALICIA

ASPECTOS LEGALES

SISTEMA



TAX REGIME AT A GLANCE	FISCAL
CORPORATE TAX RATE	20%
CAPITAL GAINS TAX RATE	20%
BRANCHES/PERMANENT ESTABLISHMENTS	20%
PERSONAL INCOME TAX	N/A
ALTERNATIVE MINIMUM TAX	N/A
WITH HOLDING TAX	
ROYALTIES	15%
TECHNICAL FEES	5%
INTEREST	5%
DIVIDENDS	5%
COMMISSIONS, ATTENDANCE FEES & OTHER SERVICES	15% IF SAUDI-SOURCED INCOME
CARRY FORWARD OF LOSSES	INFINITE TIME PERIOD. THE DEDUCTION IS LIMITED TO 25% OF THE TAXABLE PROFIT.
TAX YEAR	ACCOUNTING YEAR
CONTROLLED FOREIGN CORPORATION & THIN CAPITALISATION RULES	N/A EARNING STRIPPING RULES APPLY
TAX TREATY NETWORK	53 COUNTRIES
WEALTH, ESTATE & GIFT TAXES	N/A
INDIRECT TAXES	
VAT	15%
CUSTOMS DUTY RATES	5-25%
EXCISE DUTY RATES	50-100%
REAL ESTATE TRANSACTION TAX	5%



DÓNDE HACER NEGOCIOS EN ARABIA SAUDITA

Las empresas multinacionales que deseen hacer negocios en Arabia Saudita deben considerar en qué ciudad establecer una entidad local.

A la hora de elegir la mejor ubicación, las empresas deben tener en cuenta factores como la proximidad a los mercados objetivo, la disponibilidad de mano de obra cualificada y la conectividad de las infraestructuras. Las ciudades clave para los negocios son Riad, Yedda y Dammam.

Riad es la capital de Arabia Saudita y el centro de las operaciones económicas, financieras y empresariales del país. Las empresas transitorias de Riad operan a diario, facilitando el acceso al resto del país y al extranjero. Con más de 6 millones de habitantes, Riad es una de las metrópolis de más rápido crecimiento del mundo.

Yeda es la segunda ciudad más poblada después de Riad y alberga el mayor puerto del Mar Rojo. La ciudad ha experimentado recientemente un auge del turismo y es actualmente una de las de más rápido crecimiento en cuanto a infraestructuras y desarrollo, lo que la hace ideal para inversores dedicados a la expansión urbana.

Dammam es la zona petrolera más rica del mundo, lo que la convierte en un lugar excelente para las empresas del sector. La ciudad es también uno de los mejores lugares para la creación de empresas en el país, atrayendo a emprendedores de muchos sectores diferentes.

Además de estas ciudades, las empresas también deben considerar como opciones las ZEE y las ciudades industriales.

En abril de 2023, el gobierno saudita anunció la puesta en marcha de cuatro SEZ con ventajas competitivas y legislativas únicas para atraer a inversores internacionales. Las ZEE son: King Abdullah Economic City (KAEC), Jazan, Ras Al Khair y Cloud Computing en King Abdulaziz City for Science and Technology (KACT).

Ofrecen incentivos a las empresas internacionales que operan desde dentro de las zonas, que van desde un 5 % de tasa CIT durante un máximo de 20 años y un 0 % de retención en origen hasta el aplazamiento de los derechos de aduana para las mercancías dentro de las zonas.



TALENTO Y GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS

Uno de los componentes fundamentales para hacer negocios en Arabia Saudita es la adquisición de talento y la gestión de los recursos humanos.

En 2022, un censo reveló que de los 32,3 millones de habitantes que tenía Arabia Saudita en ese momento, el 42 % eran extranjeros y el 63 % eran sauditas menores de 30 años (Autoridad General de Estadística, 2022). Con una población tan joven, los planes del gobierno para empoderar a los jóvenes a través de la educación, la formación y la creación de empleo son especialmente pertinentes para los inversores que consideran sus opciones dentro de la mano de obra de Arabia Saudita.

Visión 2030 implica una revolución social más amplia, además de la reforma económica. La modernización es un objetivo clave, sin dejar de respetar las costumbres culturales. Las iniciativas de empoderamiento de las mujeres y los jóvenes han tenido un impacto especialmente significativo. Los programas de Visión 2030 están haciendo que el capital humano de Arabia Saudita alcance todo su potencial a través de mayores oportunidades para las mujeres en el mercado laboral, programas de emprendimiento y reformas educativas. Con la incorporación de las mujeres sauditas a la población activa, el país cuenta con una creciente reserva de profesionales cualificados en diversos sectores, como las finanzas, la ingeniería, la sanidad y la tecnología.

Diversas reformas laborales aplicadas desde 2019 han permitido a las mujeres sauditas un avance sin precedentes en su incorporación al mercado laboral. Según el informe Women Business and Law del Banco Mundial, algunas de las reformas incluyen el derecho de las mujeres a elegir un lugar de residencia, la prohibición de la discriminación laboral por motivos de género y el despido de mujeres embarazadas.

En Arabia Saudita, la gestión eficaz de los recursos humanos es crucial para mantener las operaciones. Mantenerse al corriente de la evolución de las políticas, contar con una guía bien informada y establecer relaciones sólidas con las entidades gubernamentales es esencial. Desarrollar la transparencia, aplicar las mejores prácticas y alinear las estrategias empresariales con los objetivos financieros y operativos requiere presencia local y una sólida representación gubernamental.



Las empresas que amplían su presencia en Arabia Saudita deben ser conscientes del énfasis que se pone en la contratación de personal local. El uso de agencias de contratación y la creación de iniciativas de desarrollo de habilidades son dos formas en que los inversores pueden atraer y asegurar a los mejores talentos.

Otra consideración a tener en cuenta es la normativa relativa a la adquisición de talentos expatriados. En caso de que las empresas necesiten empleados no locales con conocimientos especializados, tendrán que aprovechar los canales internacionales de contratación para encontrar a estos empleados, así como proporcionar apoyo para la tramitación de visados, la reubicación y la integración cultural.

Uno de los aspectos clave de la gestión de RR. HH. para las empresas extranjeras que hacen negocios en Arabia Saudita es la formación intercultural. Los empleados no locales deben tener acceso a programas de orientación que les ayuden a adaptarse a la cultura laboral y las normas sociales del país para minimizar los malentendidos y promover una colaboración eficaz.

Con los servicios a medida y la amplia experiencia local de TFM Group en Arabia Saudita, las empresas pueden agilizar sus operaciones, garantizar el cumplimiento, impulsar el crecimiento y aprovechar las prometedoras oportunidades que presenta el mercado Saudita.



Principales formas de presencia legal y empresarial

• Si desea establecer su presencia empresarial en esta jurisdicción, dispone de las siguientes modalidades societarias:

• **Sociedad de Responsabilidad Limitada:** se trata de una entidad jurídicamente separada de sus accionistas, los cuales no asumen ninguna responsabilidad por encima de las aportaciones realizadas a la misma. El capital estatutario de esta sociedad asciende a 500.000 SAR y se requiere al menos un accionista. Sin embargo, el número máximo de socios no puede ser superior a 50. Tanto las personas físicas como las jurídicas pueden ser miembros de esta entidad. Las acciones pueden ser transferidas con ciertas restricciones.

• **Sociedad Anónima:** es una entidad jurídica concebida para obtener financiación externa y está legalmente autorizada a distribuir libremente sus acciones entre las personas interesadas. Se necesitan al menos dos accionistas para fundarla. La cuantía mínima del capital social es de 500.000 SAR, pero también existe la opción de constituir una sociedad unipersonal donde el importe de su capital social debe ser de al menos 5.000.000 de SAR. Las acciones pueden ser transferidas sin ninguna restricción.

• **Cooperativa:** es una opción que permite realizar actividades económicas conjuntas, donde dos o más socios comerciales unen sus recursos y su esfuerzo empresarial y asumen una responsabilidad ilimitada por los resultados de la operación mercantil en común. En este caso no hay requisitos en cuanto a la cantidad de capital constituido.

• **Cooperativa Limitada:** constituye una opción para llevar a cabo una actividad empresarial conjunta que facilita la realización de inversiones. Se requiere que dicha sociedad cuente con (i) al menos un socio colectivo cuya responsabilidad no esté restringida en modo alguno pero que gestione esta actividad empresarial conjunta, y (ii) socios comanditarios que aporten fondos monetarios, que respondan únicamente dentro de estas cantidades y que no participen en las tareas de gestión relativas a dicha actividad conjunta.

• **Sucursal:** esta opción permite llevar a cabo una actividad comercial en Arabia Saudí a una empresa no residente. Se requiere una inversión de alrededor de 500.000 SAR. La sucursal puede llevar a cabo únicamente sus operaciones mercantiles dentro del ámbito previsto en su licencia. La entidad que registra una sucursal de este tipo asume toda la responsabilidad de los resultados de su operación en Arabia Saudí.

• **Oficina de representación:** permite que una empresa extranjera lleve a cabo actividades de marketing y promoción. Está prohibido que la oficina de representación se dedique a actividades comerciales y mercantiles. El registro es obligatorio en este caso.



REQUISITOS DE CAPITAL SOCIAL PARA CREACIÓN DE EMPRESAS EN ARABIA SAUDITA

En comparación con otras jurisdicciones, el registro de una empresa en Arabia Saudita tiene reglas estrictas con respecto a los requisitos de capital social para cada tipo de entidad, de la siguiente manera:

- la cantidad mínima requerida para una **sociedad de responsabilidad limitada es SAR 100.000,**
- en el caso de una **sociedad anónima, se requieren al menos 10 millones de SAR,**
- en el caso de una **sociedad comanditaria simple, el capital social mínimo se establece en 2 millones de SAR,**
- para una **sociedad colectiva, se requieren al menos 500,000 SAR de los 2 socios,**
- para una **sociedad comanditaria por acciones, se requiere un capital mínimo de 2 millones de SAR.**

La única forma de negocio que no requiere un capital social mínimo es la Persona Física u el Trabajador Autónomo.



MARCO JURÍDICO Y NORMATIVO

El sistema jurídico de Arabia Saudí se basa en el derecho francés, egipcio y consuetudinario. Cabe señalar que, durante los últimos años, el gobierno local ha dado pasos importantes para disminuir el número de trámites burocráticos y ampliar el alcance de los servicios online. Dichas reformas también tuvieron como finalidad simplificar el procedimiento de constitución y mantenimiento de las empresas. Gracias a ello, el registro de empresas en Arabia Saudí y otros trámites afines requieren menos tiempo, por ejemplo:

- Reservar el nombre de una entidad y presentar los documentos estatutarios: entre 5 y 6 días aproximadamente.
- Apertura de una cuenta bancaria corporativa: entre 1 y 2 días.
- Creación del sello de la entidad: 1 día.
- Inscripción a efectos laborales: 1 día.
- Registro a efectos fiscales: 3 días.
- Registro en el municipio correspondiente a fin de obtener la licencia comercial pertinente: 1 día.

A pesar de lo sencillo que resulta iniciar y desarrollar una actividad mercantil en esta jurisdicción, las empresas que son propiedad en su totalidad de inversores extranjeros siguen siendo la excepción y no la norma. Es aconsejable contratar a un socio local que esté familiarizado con las peculiaridades del entorno empresarial y cultural local. Esta cooperación también puede propiciar los beneficios derivados de los tratados de doble imposición y otros convenios económicos que no se pueden asignar a las empresas de propiedad totalmente extranjera. Aun así, la propiedad extranjera al 100% está legalmente permitida. Si consideramos los tipos de actividades reguladas, se dan en este caso ciertas peculiaridades. Por ejemplo, no hay exigencias legales en cuanto a la participación de un socio local saudí y a la cantidad de capital constituido para la entidad. Entre las operaciones autorizadas se encuentran las siguientes:

- Comunicaciones.
- Inversión y financiación inmobiliaria.
- Gestión de proyectos de construcción
- Transporte público.
- Actividades de los holdings.
- Inmobiliaria.



También están regulados otros tipos de transacciones comerciales. Si desea recibir asesoramiento personalizado en este sentido, póngase en contacto con nuestros especialistas. Las leyes fundamentales que regulan el proceso de constitución de empresas en Arabia Saudí son la Ley de Sociedades y la Ley de Inversiones Extranjeras. Las autoridades estatales más importantes con las que los empresarios extranjeros deberán tratar al iniciar y desarrollar su actividad comercial en esta jurisdicción son el Ministerio de Comercio, el Ministerio de Recursos Humanos y Desarrollo Social, la Autoridad General de Inversiones de Arabia Saudí, y la Autoridad General de Zakat e Impuestos, y la Autoridad del Mercado de Capitales.

REQUISITOS Y TRÁMITES DE REGISTRO

Para crear una empresa en Arabia Saudí, se deberán completar los siguientes trámites básicos para su registro:

1. Definir los objetivos empresariales que pretende materializar a través de la sociedad local y elaborar su plan de negocio.
1. Recopilar información sobre los futuros fundadores, beneficiarios y directivos de la empresa.
2. Elegir y comprobar la disponibilidad del nombre comercial de la futura empresa.
3. Preparar la futura sede social oficial de la entidad.
4. Abonar el capital social inicial.
5. Redactar los documentos estatutarios y los formularios de registro.
6. Presentar la documentación requerida para el registro. Toda la información sobre las empresas locales figura en el Registro Mercantil.
7. Registro a efectos fiscales y de seguridad social.
8. Abrir una cuenta bancaria corporativa para la entidad en Arabia Saudí.
9. Solicitar y recibir las licencias y permisos especiales (necesarios para determinados tipos de actividades reguladas).



Name of service	Bronze	Silver	Gold
Verificación y reserva del nombre de la empresa en el Ministerio de Comercio	v	v	v
Registro de la empresa	v	v	v
Asesoramiento en la adquisición de una licencia de actividad empresarial del Ministerio de Inversiones de Arabia Saudita (MISA)	v	v	v
Registro de empresa en el Ministerio de Comercio.	v	v	v
Membresía en la Cámara de Comercio	v	v	v
Pago de tasas estatales	v	v	v
Registro fiscal de empresas en ZAKAT	v	v	v
Sello de la compañía	v	v	v
Asesoramiento en la obtención del número de IVA	x	v	v
Asesoramiento para abrir una cuenta bancaria corporativa en el Saudi National Bank, Bank Albilad o Alinma Bank.	x	v	v
Asistencia para visas, incluida la solicitud de visa MISA	x	x	v
Consulta gratuita	v	v	v
Costo total	21900 USD	28900 USD	32400 USD
Domicilio legal por un (1) año	2590 USD	2590 USD	2590 USD
Registro de empresa a distancia con transferencia de autoridad.	990 USD	990 USD	990 USD
Servicio de contabilidad básica	350 USD	350 USD	350 USD



INSTITUCIONES EN ARABIA SAUDI

Ministry of Tourism <https://mt.gov.sa/en/Pages/default.aspx>
Vision 2030 <https://vision2030.gov.sa/en/node>
Ministry of Investment <https://investsaudi.sa/en/about/ministry-of-investment/>
Saudi seasons <https://saudiseasons.sa/en>
Ministry of Culture <https://www.moc.gov.sa/en>
Saudi Customs <https://www.customs.gov.sa/en>
Web Oficial de Turismo <https://www.visitsaudi.com/en>
Federación de Cámaras <https://fsc.org.sa/about-csc/>

GIGAPROYECTOS

Neom <https@www.neom.com/en-us>
Amaala <https://amaala.com/en/home/>
Red Sea Project <https://www.theredsea.sa/en>
Qiddiya <https://qiddiva.com/>

FERIAS, EVENTOS Y ASOCIACIONES

Saudi Entertainment And Amusement <https://vision2030.gov.sa/en/node>
Saudi Travel and Tourism Investment Market <https://www.saudiseasons.sa/en>
Saudi Build Expo <https://www.saudibuild-expo.com/>
BIG 5 <https://www.thebig5saudi.com/>
Saudi Building & Interiors Exhibitions <https://www.sbie-arabia.com/>
FM Expo and Saudi Clean <https://www.thebig5saudi.com/specialised-events/fm-expo-saudi-clean-expo/>





PRESCRIPTORES / ESPECIFICADORES

Dentro del canal de distribución de productos de arquitectura y decoración, destinados a proyectos de clientes institucionales o corporativos públicos o privados, las decisiones se delegan a figuras de intermediación técnica, denominadas prescriptores / especificadores.

Los prescriptores son, generalmente, arquitectos, interioristas, consultores y decoradores (nuestros principales clientes), con un papel decisivo en la selección y compra de productos para los diferentes proyectos en los que participan. Asimismo, los clientes finales de este canal son los contratistas de los diferentes proyectos, quienes realizan la construcción y decoración de los diferentes espacios. Finalmente, encontramos tiendas destinadas a captar la atención del cliente final.





Las relaciones personales son un factor decisivo con empresas de Oriente Medio, ya que para ellos, los acuerdos se realizan entre las personas y no mediante empresas o contratos. Es por ello, que se valora mucho conocer a la persona y saber con quién se está tratando antes de comenzar a negociar. Además, antes de empezar las negociaciones, se hablará siempre de otros temas, con el objetivo de establecer relaciones personales. Por este motivo, se recomienda que la persona o equipo no cambie durante las negociaciones, ya que eso podría acabar con todos los progresos que se haya conseguido. Además, en estas culturas, el estatus profesional es muy importante. Por ello, los negociadores extranjeros deben ser directivos o altos cargos y tener poder de decisión.

En general, se espera que los visitantes extranjeros sean puntuales. No obstante, es habitual que las citas se retrasen, se cambien para otro día o se cancelen sin previo aviso.

En estos países, el espacio personal es menor que en Occidente y, además, suelen tener un tono de voz más bajo. En caso de no escuchar no está mal visto acercarse mucho al interlocutor. Además, es costumbre que se produzcan toques en los hombros o brazos. No obstante, el típico toque de espalda occidental, es interpretado negativamente.

“El espacio personal es menor que en Occidente y es costumbre acercarse al interlocutor y el contacto físico”

Además, es muy común que se produzcan períodos de silencio en el transcurso de una negociación. No debe resultar extraño ni incómodo y debe respetarse. No obstante, si el silencio es muy largo y el interlocutor mira al vacío, se trata de una señal de que la reunión se ha terminado.

El precio es un factor muy importante en las negociaciones y debe discutirse. No obstante, la negociación debe ser amistosa. El regateo es una costumbre común en la mayor parte de las culturas árabes. Por este motivo, se recomienda que el precio se posicione a un nivel artificialmente alto en el inicio de la negociación, para poder realizar mejoras y concesiones. No debe sorprender pues, que al principio la oferta que realice la otra parte sea muy baja, ya que es la forma de comenzar con la negociación y de disponer de un amplio margen de maniobra.

Otro factor a tener en cuenta es el hecho de que no se realizan afirmaciones claras. De este modo, un “SÍ” debe ser siempre interpretado como un “posiblemente”. Además, la paciencia es vital si se quiere establecer relaciones comerciales con empresas de la región. No conviene presionarlos para conseguir decisiones rápidas, ya que esto puede provocar el efecto contrario. La perseverancia es también un factor clave para tener éxito en los negocios con las empresas de la región.

“La paciencia es clave para las relaciones comerciales, no se debe presionarlos para que tomen decisiones rápidamente, ya que esto podría tener el efecto contrario”



El saludo habitual es un apretón de manos prolongado y suave. No obstante, a los amigos los suelen saludar pasándoles un brazo por los hombros o con dos besos en las mejillas. En el caso de las mujeres basta con realizar un gesto a modo de cortesía.

Con respecto a la vestimenta, se recomienda que las mujeres vistan de forma conservadora, con ropa que les tape los hombros y las rodillas y eviten el uso excesivo de maquillaje.

No es obligatorio dar una tarjeta de visita al comenzar la reunión, es preferible esperar a que sean ellos quienes entreguen la suya primero. Se recomienda conservarla, ya que puede ser difícil volver a conseguir esos datos.

No debe considerarse ofensivo que se interrumpa la reunión para responder al teléfono o que se produzca alguna irrupción.

Existen ciertos temas que deben evitarse como son la religión, el conflicto con Israel o el papel de las mujeres en la sociedad. Tampoco se debe preguntar sobre la ropa ni por la esposa e hijos, aunque sí por la familia.

“Se debe evitar tratar temas como la religión, el conflicto con Israel o el papel de las mujeres en la sociedad. Tampoco es recomendable preguntar sobre la ropa o la esposa”

Se considera que mantener la mirada es signo de confianza. Además, es muy positivo realizar gestos que sirvan para enfatizar lo que se está diciendo.

Es muy común que al principio de las reuniones se ofrezca té o café. Es recomendable que el visitante lo acepte, ya que se considera un gesto de cortesía.

Las comidas y cenas entre empresas son muy comunes. No obstante, la conversación de negocios debe posponerse hasta que haya terminado de comer. La cortesía aconseja mostrarse interesado por la elaboración de los platos. Además, no debe utilizarse la mano izquierda para comer, tocar a las personas o señalar.

“Son muy comunes las comidas y cenas de empresas. No obstante, la conversación de negocios debe posponerse hasta que se haya terminado de comer”

Normalmente, se come en un plato común situado en el centro de la mesa. Es habitual usar las manos para coger la comida. Además, no está mal visto dejar comida en el plato, ya que puede ser interpretado como un signo de riqueza y abundancia.

Se debe tener en cuenta también que los musulmanes rezan cinco veces al día (el rezo dura unos 15 minutos). Se recomienda esperar en silencio en el exterior de la sala para no interrumpirlos.



CULTURA DE NEGOCIOS PARA GCC

- ❖ La semana laboral se extiende de **domingo a jueves**, con horarios comerciales reducidos durante el mes de Ramadán;
- ❖ El árabe es el idioma oficial, pero el **inglés** se habla y se usa ampliamente en los negocios;
- ❖ Se espera un modesto atuendo de negocios para hombres y mujeres para las reuniones;
- ❖ La **puntualidad** es altamente recomendable y un signo de respeto;
- ❖ Durante las reuniones, se recomienda saludar primero a la persona mayor; Los organigramas suelen correr en vertical;
- ❖ Las visitas personales, los contactos y la construcción de relaciones son clave;
- ❖ Evite dar la mano al sexo opuesto, a menos que primero extiendan la mano;
- ❖ Una pequeña platica informal antes de profundizar en temas de negocios es muy apreciada;
- ❖ La hospitalidad es prominente en reuniones de negocios y eventos;
- ❖ El horario de verano (mayo-agosto) suele ser un período de vacaciones y no se llevan a cabo eventos comerciales importantes durante ese tiempo;
- ❖ Los días festivos religiosos varían cada año según el calendario lunar
 - ❖ **01 enero**- vacaciones de año nuevo
 - ❖ **02 de diciembre**- Día Nacional.



XUNTA
DE GALICIA

